

Factores que determinan el beneficio económico de una explotación de vacas de leche

El Observatorio de la leche de Cataluña trabaja con 45 explotaciones de vacas de leche distribuidas según estratos de cuota, obteniendo una muestra representativa del sector:

Estrato **a**: menos de 250 Tm

Estrato **b**: de 250 a 500 Tm

Estrato **c**: de 500 a 1.000 Tm

Estrato **d**: más de 1.000 Tm

En ellas se realiza la gestión técnica y económica, y a partir de los resultados globales y por estratos se informa, siguiendo el esquema empresarial, de la gestión económica: ingresos (I), costes variables (CV), costes fijos (CF), costes de oportunidad (CO), margen bruto, margen neto y beneficio (B).

En el análisis de costes hay algún aspecto controvertido como es la valoración de la mano de obra familiar, o bien la valoración del capital invertido, entre otros. En el esquema que utiliza el Observatorio de la leche, la mano de obra familiar, los intereses posibles del capital invertido, y el arrendamiento posible de las tierras en propiedad, se incluyen en los costes de oportunidad.

Intentar comprender el porqué de los resultados económicos es una tarea sin principio ni fin, es una de las misiones del técnico, para así informar al sector y a la administración, para que unos y otros tomen las medidas adecuadas a la política sectorial.

A continuación se analizarán las diferencias en los resultados debidas a los costes de oportunidad y al resto de partidas económicas. Los datos utilizados son los del ejercicio económico de 2006.

Los costes de oportunidad son diferentes entre estratos y, de manera casi general, son altos en los estratos inferiores, dónde hay explotaciones más pequeñas



y más mano de obra por litro producido o por vaca presente, y son bajos en los estratos de explotaciones más grandes (ver tabla 1).

estas variables tiene más peso en el beneficio, o si la tienen por igual y, sobre todo, qué diferencias hay entre estratos o grupos de explotaciones.

Tabla 1.- Costes de oportunidad en cts. de €/l 4%

Estrato	Media	N	Agrupamiento Duncan*
a	21,94	7	A
b	14,81	11	B
c	8,58	14	C
d	5,81	12	C

* Medias con la misma letra no son significativamente diferentes

Para el conjunto de las explotaciones, y para cada estrato, se planteó un análisis estadístico que permitiera aflorar la dependencia del beneficio respecto de las partidas que lo definen. Se sabe que el beneficio de un ejercicio económico se obtiene de la siguiente relación directa:

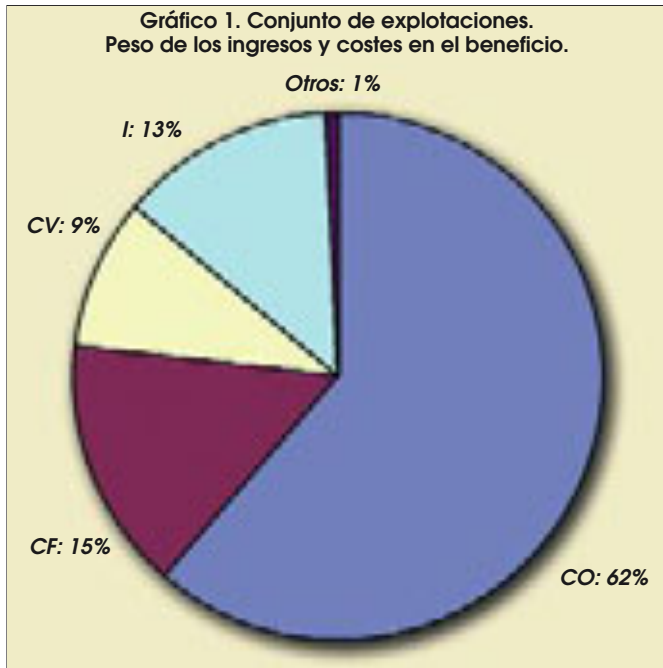
$$B = I - CV - CF - CO$$

No obstante, se trata de ver cual de

En el gráfico 1 (siguiente página), para el conjunto de las explotaciones, se presenta el peso de cada factor en el beneficio, según el análisis de regresión planteado. Los costes de oportunidad determinan el 62% del valor del beneficio, los costes fijos el 15%, los ingresos el 13%, los costes variables el 9%, y otros factores no estudiados el 1% (el valor del azar o el error del modelo).

En términos de gestión económica, el beneficio medio del conjunto de explotaciones es función directa de la estructura

Antoni Seguí Parpal. Dr. Ingeniero Agrónomo.
Observatorio de la leche de Cataluña. asegui@gencat.net



de la explotación, medida según los costes de oportunidad y los costes fijos (77%) y, en cambio, el sistema de manejo (costes variables e ingresos) tiene un efecto menor.

Esto, en realidad, no significa que el sistema de manejo no sea fundamental para la producción de leche, únicamente quiere decir que **el sistema de manejo para ser determinante se deberá adaptar a la estructura de la explotación**. Incluyendo en la estructura los condicionamientos territoriales, sociales y económicos del lugar donde se ubique la explotación.

Los **costes de oportunidad** son específicos de cada zona o área productora, y si en una zona no determinan o no condicionan el beneficio, o no lo hacen de manera tan mayoritaria, querrá decir que la actividad en cuestión no tiene alternati-

vas claras de ser sustituida. O dicho de otra manera, la actividad, pese a las alternativas que pueda tener, es francamente viable. En el caso analizado, parece por lo tanto que es una actividad con alternativas de ser sustituida.

El técnico y especialista en extensión o asesoramiento agrario debe huir de las medias y entrar a estudiar las particularidades de cada explotación, e indagar junto con el ganadero las soluciones a la viabilidad de la explotación.

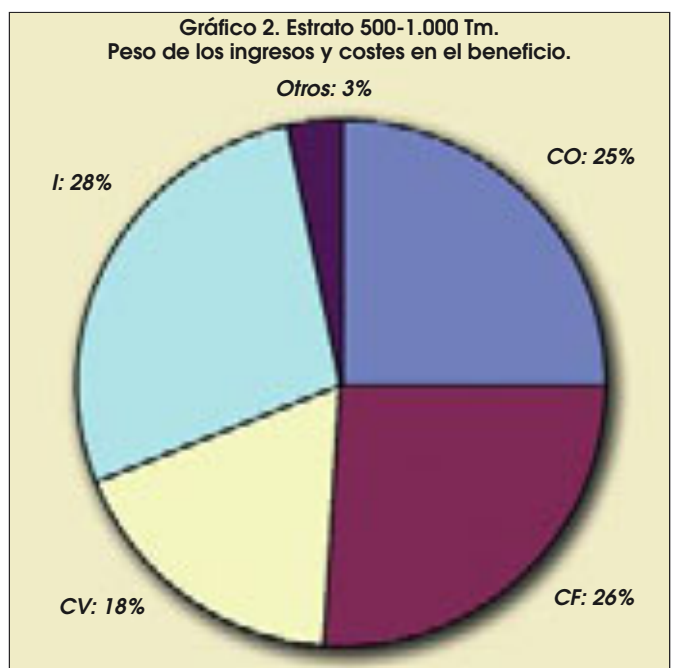
Evidentemente que aquí no podemos entrar en el análisis de cada explotación, sin embargo a continuación se explican los resultados para cada estrato productivo, con la intención que el lector observe las diferencias entre ellos.

Para el grupo de explotaciones del **estrato a** (cuota inferior a 250 Tm), el beneficio depende exclusivamente de los

costes de oportunidad, con un peso del 80%, y de otros factores. En general, estas explotaciones ocupan más mano de obra de la necesaria. Esto no implica que socialmente no cumplan una labor importante. Hay que recalcar que el análisis que se hace es sólo económico, y no se tienen en cuenta aspectos sociales, territoriales, culturales ni de cualquier otro tipo, posiblemente más importantes pero que aquí no se pueden valorar.

Para el grupo de explotaciones del **estrato b** (cuota entre 250 y 500 Tm) el beneficio depende en exclusiva de los **costes fijos**, con un peso del 96%, es decir depende de la estructura productiva, con independencia de la organización de la mano de obra y de las oportunidades de la renta de la tierra y del capital.

En el gráfico 2 se representa el análisis para las explotaciones medianas del con-



junto de Cataluña. En este **estrato c** no se puede hacer una deducción tan clara como en los primeros. Se requiere el análisis de grupo y las discusiones entre los técnicos y los titulares de las explotaciones. El beneficio medio depende de los ingresos (28%), de los costes fijos (26%), de los costes de oportunidad (25%), de los costes variables (18%), y de otros factores (3%).

Posiblemente sea el estrato donde las ciencias agronómicas tengan más protagonismo. Ajustar los gastos de manejo (costes variables) a la estructura, y que esta estructura genere unos costes fijos bajos, y, por último, que la explotación esté en una zona donde los costes de oportunidad sean bajos. Esto es la con-

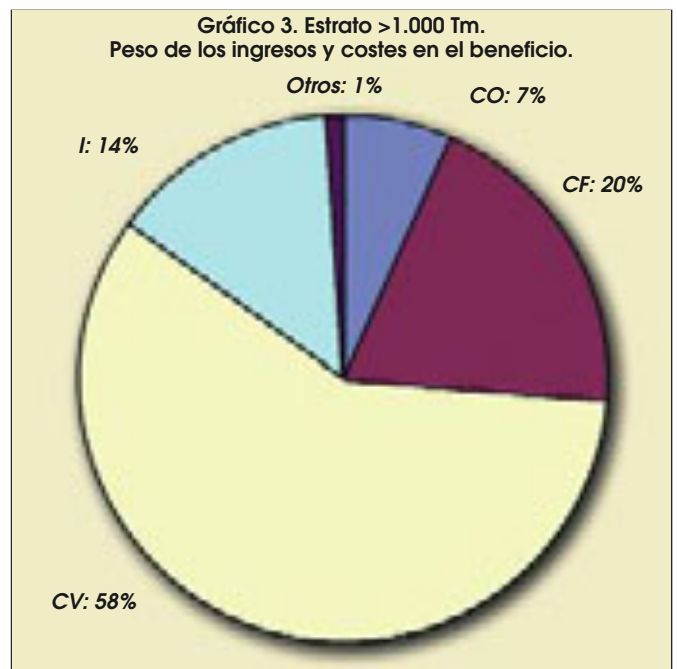
junción que deben encontrar el titular de la explotación y su asesor, para conseguir la viabilidad de la explotación, sabiendo que algunos condicionantes son inamovibles.

Por último, en el gráfico 3 se representan los pesos de las partidas económicas en el beneficio de las explotaciones mayores, **estrato d**, las que tienen más de 1.000 Tm de cuota. El beneficio viene determinado, como valor medio del grupo, mayoritariamente por los costes variables (58%), siguiendo en importancia los fijos (20%), los ingresos (14%) y los costes de oportunidad (7%).

En este grupo el manejo es vital, de forma que los gastos originados por él serán determinantes en el beneficio. A

más costes variables menos beneficio. En cambio, puede observarse que los ingresos, aún siendo importantes, no son, contrariamente a la opinión de muchos, la base de la viabilidad de las explotaciones de vacas de leche.

En resumen, cada explotación debería, de manera colectiva, agrupado con otras explotaciones, realizar la gestión técnica y económica de su actividad. El sector lechero necesita más análisis desde dentro, que investiguen el porqué de los resultados. Con demasiada frecuencia se organizan supuestos seminarios y foros de discusión, en donde se adolece de datos y resultados, acabando en elucubraciones con poco fundamento.



COMPRA VENTA DE ANIMALES

VENTA COMPRA

www.conafe.com

¿Quieres vender alguno de tus animales?

¿Necesitas ampliar tu rebaño?

Entra en www.conafe.com

y encontrarás un mercado de ganado avalado con datos del registro oficial